



Bogdan Merfea

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ:

AFIN IFN SA

Presedinte Consiliu de Administratie

05/2021-prezent

ROMARM SA

Membru Consiliu de Administratie

04/2021-12/2021

Patria Bank S.A.

Membru al Consiliului de Administrație

10/2016 -prezent

Patria Credit IFN S.A.

Președintele Consiliului de Administrație

12/2015-prezent

Roma Entrepreneurship Development Initiative Fund Luxemburg

Membru al Consiliului de Administrati /Director part tine

08/2020-present

- Stabilirea strategiei pentru investițiile din Balcani
- Responsabil de relațiile cu investitorii
- Responsabil cu dezvoltarea afacerii instituțiilor de microfinanțare

Patria Bank S.A.

Director General

1/05/15-31/03/19

- Responsabil cu dezvoltarea și implementarea strategiei băncii și a procesului de integrare NexteBank și Carpatica Bank;
- Responsabil cu procesul de restructurare post fuziune;
- Asigurarea realizării obiectivelor anuale stabilite în baza bugetului anual și atingerii pragului de rentabilitate la sfârșitul anului 2018.

Patria Credit IFN S.A.

Director General

1/07/09-30/04/2015.

Responsabil cu dezvoltarea și implementarea strategiei de afaceri, a strategiei de risc și cu extinderea rețelei cu scopul ca Patria Credit IFN să devină bancă; iată câteva dintre responsabilitățile în acest sens:

- Proiectarea și implementarea unui model de afaceri Blue Ocean Strategy, scalabil pentru zonele rurale și urbane;
- Crearea unei noi culturi în instituție cu valori robuste;
- Asigurarea unui model eficient de management al riscului pentru microfinanțare;
- Furnizarea unui model „Vânzări” bazat pe o integrare optimă a canalelor clasice de distribuție cu cele alternative;
- Confirmarea realizării obiectivelor anuale stabilite prin bugetul anual;
- Am realizat o creștere de la 600 de credite vândute în 2009 la 6.500 de credite vândute în 2011 și de la -2,5 milioane de euro pierdere în 2009 la 1 milion de euro profit net în 2011, 2 milioane de euro profit net în 2012 și 2,4 milioane de euro net așteptat profit în 2013.

Raiffeisen Bank Kosovo

Director General

1/07/ 08-30/06/2009

- Responsabil cu dezvoltarea și implementarea strategiei bancare care a implicat:
 - Optimizarea rețelei prin implementarea unui program de creștere a eficacității și productivității forței de vânzări, atingând un raport cost/venit de 40% în doar un an;

- O abordare specială pentru managementul riscului prin menținerea aceluiași niveluri de active, 700 de milioane de euro, în anii 2008 și 2009
- Responsabil de realizarea obiectivelor anuale stabilite pe baza bugetului anual, în ceea ce privește cota de piață, profitabilitatea, creșterea și rezultatele investitoriale:
 - 13 milioane de euro profitabilitate, 25% ROE la sfârșitul anului 2008 și 33% cota de piață în Kosovo
- Responsabil cu supravegherea rețelei internaționale Raiffeisen, inclusiv proiecte speciale precum: Management Information System, BASEL II etc
- Responsabil cu menținerea unei relații speciale cu instituțiile internaționale care sprijină Kosovo.

Raiffeisen Leasing Kosovo SA**Director General**

01/08-06/08

- Responsabil cu coordonarea activității de elaborare și implementare a strategiei companiei în vederea atingerii obiectivelor acesteia;
- Responsabil cu îndeplinirea bugetului anual al companiei.

Raiffeisen Bank S.A.**Director Executiv, Vânzări și Canale de Distribuție**

1/04/05-30/06/08

- Responsabil cu dezvoltarea și implementarea strategiei canalelor de distribuție reușind să:
 - Deschida 150 agenții în 2007;
 - Gestioneze sucursalele rețelei, 550 unități, 4000 oameni, agenți de vânzări directe, 400 oameni de vânzări, brokeri, parteneri, personalul Call Center cu 200 de operatori;
- Responsabil cu bugetul de vânzări pentru toate canalele de distribuție (sucursale de rețea, call center și agenți de vânzări directe);
- Responsabil cu planificarea, monitorizarea și evaluarea procesului de vânzări și a performanțelor săptămânale, lunare și anuale;
- Responsabil cu coordonarea managementului resurselor umane în cadrul rețelei de sucursale, call center și agenți de vânzări directe;
- Asigura îndeplinirea obiectivelor anuale și stabilește planurile anuale de dezvoltare a rețelei de sucursale în termeni de venituri, profitabilitate, creștere și rezultate ale investițiilor

Brasov Regional Management Center**Director Regional**

1/02/04 – 31/03/05

- Coordonează 6 filiale principale și 26 de agenții;
- Responsabil cu dezvoltarea afacerii, IMM-uri și P&I;
- Oferă sprijin regional echipei de management;
- Responsabil cu realizarea obiectivelor anuale în ceea ce privește volumul vânzărilor, veniturile, profitabilitatea pentru toate segmentele de business;
- Supraveghează dezvoltarea și managementul resurselor umane din zonă.

Raiffeisen Bank S.A. Brasov**Director de Filială**

22/11/01 – 31/01/04

- Asigura conducerea filialei principale din Brasov și coordonarea altor 6 agenții;
- Asigura realizarea obiectivelor anuale, în ceea ce privește volumul vânzărilor, veniturile, profitabilitatea
- Responsabil cu dezvoltarea afacerilor, IMM-uri și P&I
- Asigura realizarea obiectivelor anuale, în ceea ce privește volumul vânzărilor, veniturile, profitabilitatea pentru toate segmentele de business

Demir Bank Romania S.A. Brasov**Director de Filială**

01/04/99 -21/11/01

- Asigura managementul filialei Brasov;
- Asigura realizarea obiectivelor anuale în ceea ce privește volumul vânzărilor, veniturile, profitabilitatea pentru Corporate și IMM-uri.

Fundația pentru promovarea întreprinderilor mici și mijlocii. Brasov**Director executiv al Centrului de Consultanță în Afaceri**

1/11/94 – 31/03/99

- Asigura managementul Centrului de Consultanță în Afaceri, asistat de Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare;
- Coordonează programele de instruire pe diverse teme pentru IMM-uri, parte a responsabilităților de consultanță în afaceri;
- Dezvolta diverse tipuri de management de proiect pentru PHARE, USAID, PNUD, Banca Mondială și alte programe UE pentru IMM-uri sau dezvoltare financiară locală în județele Brasov și Covasna.

Universitatea Transilvania, Brasov**Profesor dr., Conf. dr., Lector dr., Asistent****15/09/84 – 31/03/99**

- Dezvolta o cariera universitară de la asistent la profesor titular în următoarele domenii: cercetare experimentală, managementul calității, tehnologii neconvenționale, eficiență investițională;
- Publica 46 de lucrări științifice;
- 4 invenții patentate.

Compania Aeronautica Ghimbav, Brasov**Inginer****15/09/82 – 15/09/84**

- Inginer în departamentul de management al calitatii

DEZVOLTARE PROFESIONALĂ SI PERSONALĂ (cele mai importante):

INSEAD, Fontainebleau, France	Septembrie 2013
• Managementul riscurilor în domeniul bancar, Program de educație pentru directori executivi	
INSEAD, Fontainebleau, France	Iunie 2012
• Conducerea eficientă a forței de vânzări, Program de educație pentru directori executivi	
Harvard Business School, Boston, US	Aprilie 2011
• Leadership pentru microfinanțare, Program de educație pentru directori executivi	
Wharton Business School, Philadelphia, US	Iunie 2010
• Creșterea valorii acțiunilor prin management financiar, Program de educație pentru directori executivi	
Center for Creative Leadership, Davos, Switzerland	Decembrie 2008
• Leadership de top	
Institute for Management and Development, Lausanne, Switzerland	Noiembrie 2007
• Programul inovator pentru directori seniori, Program de educație pentru directori executivi	
International Institute for Research, Dubai	Mai 2006
• Strategia canalelor de vânzare cu amănuntul	
Trigon Entwicklungsberatung, Wien	Noiembrie 2005
• Conducerea personalului și a echipelor	
SHL (UK) Ltd, Bucharest	Mai 2004
• Formarea abilităților de evaluator	
Romanian Banking Institute, Bucharest	Noiembrie 2003
• Conducerea filialelor bancare	
Raiffeisen Zentralbank, Wien	August 2002
• Managementul vanzarilor si coaching	
Tim Training & Consultancy, Bucharest	Septembrie 2000
• Construirea unei culturi de învățare de înaltă performanță	
Tim Training & Consultancy, Bucharest	Septembrie 2000
• Managementul riscului	
Romanian Banking Institute & The Hellenic Bank Association, Bucharest	Decembrie 1999
• Marketing bancar	
Tim Training & Consultancy, Poiana Brasov	Octombrie 1999
• Conducerea personalului și a echipelor	
SOGES Gruppo & Department for European Integration & Government of Romania, Sinaia	Mai 1998
• Management de proiect	

- | | |
|---|--------------------------|
| Open University Business School (CODECS), Bucharest | Ian. - Sept. 1997 |
| • Management financiar | |
| The Center for International Private Enterprise, US Chamber of Commerce, Brasov | Septembrie 1996 |
| • Programul de Formare în Management al Asociației Afacerilor din România | |
| Technical University of Seville, TEMPUS Program | Martie 1995 |
| • Inginerie economică | |
| UNIDO & RDA, Bucharest | Noiembrie 1994 |
| • Program de formare pentru consilieri de afaceri | |
| Center for Applied Studies in International Negotiations, Geneva | Octombrie 1994 |
| • Strategii pentru Dezvoltare Durabilă: Maximizarea Oportunităților în Comerț, Tehnologie și Investiții | |

EDUCATIE:

- | | |
|---|--------------------------------|
| Universitatea Transilvania, Brasov | 01/10/2004 – 01/07/2006 |
| • Master in Managementul Afacerilor | |
| Universitatea Transilvania, Brasov | 02/01/1989 – 07/31/92 |
| • PhD, Inginerie Mecanica | |
| Universitatea Transilvania, Brasov | 09/15/1977 – 07/31/82 |
| • Inginerie Mecanica | |

COMPETENTE/ABILITATI:

- Limbi: Engleză (Fluent); Germana (Intermediar); Română (Nativ);
- Management bancar
- Microfinantare si modele de afaceri la baza piramidei
- Retail banking
- Dezvoltarea Afacerilor;
- Management si Leadership;
- Managementul schimbării;
- Coaching, partajare și rezolvarea problemelor.

PROFIL PERSONAL:

- Familiar cu lucrul într-un mediu multinațional și dinamic;
- Abilități puternice de comunicare verbală pentru diferiți clienți țintă, care includ: comunități bancare, Guvern, diverse părți interesate, sponsori, comunitatea diplomatică;
- Abilități puternice de a menține un respect profesional reciproc între colegi, stabilind bune relații de lucru la toate nivelurile.

PUBLICATIONS:

Managementul Proiectelor Transylvania University Publishing House, Brasov, 2005

Afaceri la domiciliu pentru femei, Transylvania Express Publishing House, Brasov Brasov, 1999

Sponsorizat de United States Agency for International Development

Approape totul despre managementul întreprinderilor mici și mijlocii, Transylvania Express Publishing House, Brasov, 1998

Sponsorizat de United States Agency for International Development

Auditul calitatii, Sisteme de Asigurare a Calitatii, Transylvania Express Publishing House, Brasov, 1998

Sisteme de asigurare a calității, Transylvania University Publishing House, Brasov, 1996

SARCINI SUPLIMENTARE:

Membru in Consiliul de Administrație - European Microfinance Network	06/2014-06/2017
Membru in Consiliul de Administrație - Raiffeisen Asset Management Romania	01/2007-07/2008
Membru în Consiliul de Administrație - Raiffeisen Leasing Romania	01/2008 – 06/2008

